

# 厦门经济特区始于侨成于侨(上)

## (1980-2010)

回眸侨史 铭记初心③  
思明区侨联 厦门鹭风报社 思明区侨史学会

□ 林希 整理

### 特区建设 侨立奇功

1980年10月,国务院批准设立厦门经济特区,厦门由此拉开了改革开放、经济腾飞的序幕。特区建设,“侨”立奇功;特区建设,始于侨成于侨;特区建设,饱含着厦门海外乡亲所寄予的深情厚望和积极参与,凝聚着归侨侨眷、港澳眷属以及广大侨务工作者付出的巨大努力和艰辛。

厦门,著名的侨乡。自元末明初以来,厦门地区就不断有人漂洋过海移居东南亚等地。根据2005年调查资料,厦门市海外华侨华人达35万人,港澳同胞5万人,归侨侨眷16.8万人、港澳眷属1.8万人,广泛分布于世界78个国家和地区。他们历来就有“爱拼才会赢”的秉性和爱国、爱乡的传统,被毛泽东同志誉为“华侨旗帜、民族光辉”的陈嘉庚先生就诞生在厦门。

上世纪八十年代起,当改革开放的春风在神州大地荡漾,当美丽的厦门向海内外敞开他宽阔的胸脯,广大海外侨胞、港澳同胞奔走相告,欣喜万分,纷至沓来,探亲、观光、考察、投资……而厦门人则以“海纳百川”的胸怀,欢迎海外乡亲的光临。

人们谈到特区建设的时候,总要提起一位“敢吃螃蟹”的人——新加坡华商陈应登。1982年10月,他第一个踏上厦门岛,在湖里的荒坡野岭独资盖起了一座占地2.1万平方米的厦门印华

地砖厂的标准厂房,被称为“外商投资厦门第一人”。

1944年出生于厦门的曾琦是改革开放后第一个到厦门投资的香港商人。1985年,曾琦在厦门办了一家独资企业永泰电子厂(宏泰公司前身),可是当时大家都不晓得独资企业该怎么做,连营业执照也不知是什么样子,为此还特地跑到北京去办。工厂开工后,曾琦引进了国外最先进的科技,制造出的产品畅销全球。“宏泰从小企业发展到今天,整个过程与厦门特区一起成长,是特区造就了宏泰”,曾琦说。

此后,以海外侨资为主力的外商直接投资源源不断地注入厦门,掀起了外商投资厦门的热潮。据统计,经济特区创办以来利用外资总额,侨、港、澳投资一直占绝对优势。截至2006年,华侨华人和港澳同胞在厦门投资创办企业有3801项,侨属兴办企业3000多家,合同利用外资额达139.98亿美元,投资项目和利用外资额分别占同期厦门市三资企业总数的51.2%和55%。海外侨资不仅带来资金、技术和先进的管理理念,而且引进了国际市场机制和竞争机制,促进了厦门经济的国际化和外向型市场经济的形成,推动了厦门经济特区建设的发展。

### 招商引资 心诚则灵

自厦门经济特区创办以来,厦门各级涉侨部门热心当“红

娘”,积极为前来投资的华侨华人和港澳同胞牵线搭桥,联系合作单位,介绍投资环境和投资项目,全方位提供咨询服务。

久居厦门的人,都知道特区有一句耳熟能详的口号,叫做“以侨引侨,以侨引台,以侨引外”。这句口号在特区建设中,确实起到了“滚雪球”的连动效应。

香港汎年国际集团主席陈金烈是一位长期热心厦门特区建设的可敬老人——他不仅本人积极投资厦门特区建设,还是热心牵线搭桥的“红娘”。

1983年,厦门特区开始基础设施建设,引进外资举办企业成了当务之急。陈金烈极力说服和动员香港康力公司董事长柯俊文来厦门投资办厂。为了促成此事,陈金烈放下自己公司的事务,数度专程陪同柯俊文到内地考察,终于促成了香港康力集团与厦门市合资成立了厦门第一家中外合资企业——厦门华侨电子企业有限公司。

更为可贵的是,1989年政治风波过后,当许多人准备从大陆撤资的时候,陈金烈却从香港飞抵厦门,毅然扩大和追加在厦门的房地产投资项目,以自己的行动稳定海外人士对大陆经济发展的信心。他在厦门投资四季阁、华年邨房地产业,并与有关方面合作营建了有52幢楼的集美中心花园。这一年,他几乎月月都回厦门,引带台商或外商到厦门投资。

1993年,陈金烈又联合94位



1980年,由陈金烈先生率领的香港侨汇业访问团在厦门市侨办领导陪同下参观厦门工程机械厂

闽籍人士共同成立“香港厦门联谊总会”,他带头捐出100万元港元,并出任第一任理事长。香港厦门联谊总会在厦门与香港之间架起了一座“金桥梁”。

在陈金烈等许多热心人的带动下,大批港商、侨商、外商纷至沓来,形成了一波又一波投资厦门特区的热潮。

截至1998年,全市累计利用外资项目4493项,投资总额178.38亿美元,其中华侨华人和港澳同胞的投资项目2742项,投资总额123.8亿美元,分别占总数的61%、69.4%。1998年到2007年,全市华侨华人及港澳地区投资创办企业增加到4036项,合同利用外资额达156.16亿美元,侨资企业仍占全市外资企业的51%。此外,合资企业的董事长、总经理等大多具有台胞和海外侨胞双重身份,形成了引进侨资、合资增资扩产的特殊有利条件。

不仅如此,海外华侨华人和

港澳同胞在特区建设中还创造了诸多“第一”:除了第一家外商独资企业印华地砖厂、第一家“三来一补”企业集美制衣厂以外,1985年成立的全国第一家中外合资银行——厦门国际银行是华人资本;第一家获准在厦门特区设立的外资金融机构——新加坡大华银行厦门分行是1985年由新加坡华商黄祖耀兴办的;第一家中外合作经营企业——厦门鹭江宾馆,由港商与厦门鹭江大厦合作而办;第一家开通香港与厦门海上运输业的“集美号”“鼓浪屿号”轮船是港资与厦门船务公司合资兴办;第一家双语教学的国际学校——岷厦国际学校由菲律宾华商杨玛代创办。这诸多的“第一家”,是海外华商和港澳同胞热心投资厦门的真实写照。

参考书目:  
《特区30年与厦门侨务系列报道》,洪涛,《鹭风报》1050期-1054期

(接上期)

## 厦门侨利面包厂

□ 本报记者 林希

改革开放初期,厦门呈现出前所未有的活力与商机。但当时想吃上地道的面包,还是件难事。只有绿岛饭店售卖面包,想吃还得走后门,而且绿岛饭店生产的面包是长条状,吃起来硬邦邦,口感像馒头,偏甜偏油,不少外国人都吃不习惯,说那个是蛋糕,不是面包。

曾任侨利食品厂副厂长、董事长的杨尚智回忆当年的情形:大家觉得这是厦门软环境的缺失,要补上。那谁来做呢?厦门市委开会讨论,认为侨联跟外界有

联系,做西式面包,有这个路径。当时参会的市委统战部陈洛副部长就拍胸脯说,半年让大家吃到面包。

侨联领了这个任务后,筹备工作紧锣密鼓地展开。时任厦门市侨联主席颜西岳发动在港侨联委员和境外朋友,成立香港鹭江公司,与市侨联合资创办侨利食品厂。

1984年3月开始抽调人员,4月,市工商联派了有办厂经验的胡世曦过来指导筹建工厂。4月下旬,时任厦门市侨联副主席肖永吉和胡世曦、赵启霖到香港,请香港大庆公司(侨联在香港的联络点)帮助,引进加拿大的面包生产线。5月,通过全国侨联的牵线,胡世曦带着杨尚智等5人到北京义利食品厂去学习做面包的技术。美国副总统梅代尔访问中国的时候,赠送给中国一条面包生产线,就落户在义利面包厂。

6月开始基建,8月,一层的车间就已经交付使用。8月18日,设备已经到岸了。11月13日,外国的工程师到场指导设备安装调试,北京义利面包厂

的技术人员也来了,开始试生产,真的实现了六个月吃上面包的承诺。

一个小小的面包背后,是无数细节的“纠结”。改革开放初期,没有生产面包的专用面粉,用的是国产“红旗粉”,很难发酵,对面包口感影响很大。为此,时任市长邹尔均和副市长柯雪琦专门调研,协调粮食局,想办法找到比较合适的面粉。面包厂自身也研究如何尽可能利用国产面粉做出松软的面包。颜西岳的儿子颜达成记得,“做切片面包的钢丝很快用完,父亲特意交代正在香港的大哥又买了寄回来。亲戚朋友从国外带来糕点月饼,父亲不让我们吃,都拎到面包厂当样品,研究别人是怎么做的”。

侨利食品厂1985年3月正式投产。当时推出的主打切片白面包蓬松柔软,吃起来不黏牙,部分解决了来厦投资的老外吃面包难的问题,也随之一股吃面包的风潮。面包卖九毛钱一条,并不便宜,但买面包的人排起长队。有在厦大读书的留学生,还帮外国好朋友们订货,每天送来名单,罗列了一排地址让侨利食品厂安排派送,就像现在送快递一样。原有的一部汽车派送很快便不能应付市民旺盛的购买需求,又紧急增加一部汽车和六部三轮车派送。当时生产的面包,不止是厦门,整个福建,特别是晋



杨尚智在侨利面包厂工作

江、龙岩、漳州,都有人来买。

侨利面包厂除了主推白面包,还生产意大利、法国面包、花色面包、生日蛋糕、西式糕点等,有职工60多人,是当时经济效益和社会效益较好的企业,当年盈利就达到12万元。而且当时好面包在福建省只此一家,市领导到各地交流考察都会带上侨利食品厂生产的面包作为礼品,推广宣传,受欢迎程度胜过现在的伴手礼。

侨利食品厂门市部除了销售本厂的产品外,还供应咖啡、饮料、西式早点、厦门小吃。门市部有员工10多人,实行独立核算,设有莲花门市部、中山门市部及销售点60多个。

杨尚智说,“在那个年代,有

一份工作做大家都很珍惜。筹备阶段,肖永吉副主席跟我们早上7点多到厂,一直到晚上的十一二点回家,都这样连着干的。在经营这个厂的过程,侨联很关心很支持,忙的时候,连干部都到侨利食品厂里头去做义务工。

当时颜西岳老主席跟我们说:改革开放是打开一扇窗口,让外面看中国。侨利食品厂就是窗口里头的第一个工厂,我们在这个厂,很小,但是,人家就看你办得下去吗,是不是体现你共产党改革开放以后,真的要做事。所以,不要看做面包并不是什么大的事,你应该要重视经营它。而我们也都很努力去做,那14年里头,第二年就给股东分红,年年分红至少10%”。

热烈祝贺  
厦门市归国华侨联合会成立四十周年

信利产品 愿您满意

厦门侨利食品厂

侨利食品厂系中外合资企业,引进国内外先进技术,精製各式麵包、中西餅、高級奶油蛋糕等,滿載優質衛生營養之產品提供廣大顧客,歡迎光臨惠顧