

侨星起落 侨情不变

回眸侨史 铭记初心

思明区侨联 厦门警风报社 思明区侨史学会

□ 本报记者 林希

福建省厦门侨星化工厂1958年成立,1960年至1978年间,先后安置印尼、越南等国归难侨800多名。曾被福建省侨办确定为安置归难侨的生产基地,是带有事业性质的企业单位。作为有着54年历史的老国企,侨星化工厂曾经很辉煌:在效益最好的年份,曾连续6年年均上缴税收上千万元,是厦门市纳税大户,其所生产的“海燕牌”味精、“厦华牌”啤酒是国优、部优、省优产品。

2003年,为服从厦门市政府旧城改造规划要求,侨星化

工厂实施了工厂整体搬迁、人员安置分流。目前名称为福建省厦门侨星实业总公司,经营业务为房产租赁及物业管理,隶属于福建省华侨实业集团有限责任公司。该公司前身为福建省侨办华侨企业管理局,1997年成建制转制成福建华侨实业集团公司,2004年划转直属省国资委管理。

从1958年到2003年,侨星风风雨雨45年。侨星的历史,是归侨侨眷为爱国主义激情所驱策的奋斗史、贡献史……它浓缩了一个时代的沧桑巨变。

手制造、改装、逐渐添置的。

当时在侨星厂的有蔡时志、罗国真、蔡国镇、王仲英、王庆辉等人。不久,从集美侨校先后来了几批侨生,人数达到了70多人。

工厂条件很差,没有劳保设施,工人没有统一工作服,都穿便服上班。尤其是分解车间里,盐酸汽化形成盐酸雾,盐酸是强酸,腐蚀性很强,职工只好撑着雨伞坚持工作。虽如此,一身衣裤穿不到一个月,就会一块块烂掉。“有些归侨穿的是从国外带回的卡其布料子的衣服,穿不上几个星期就都烂成一条一条的了,但是为了工作,他们没有一句怨言”。

由于机械化水平很低,职工劳动强度很大,制面筋,全靠职工用脚踏;原料运输,只有一辆

板车作为交通工具:“每天从电化厂运回盐酸,一(辆)板车放三大罐,上下午各一次”。产品包装也全是手工。

从1959年到1961年“三年自然灾害”期间,全国人民都勒紧裤腰带,饥饿是寻常之事。1960年印尼开始排华,侨星一次性就接收28名印尼难侨入厂,这又加重工厂的负担。侨星响应各级侨务部门的号召,“工厂办农场”,开展生产自救,解决本厂职工的生活问题。职工们的乐观与积极塑造了侨星独特的企业文化。他们笑称加温浓缩味液的八个煤球炉为“八卦炉”;工人们在分解缸上搅拌蛋白质原料的动作如同划桨,被称之为“桃花搭渡”;印尼归侨多有打羽毛球的传统,工余

时会聚在一起娱乐一下。即便是在最困难的1960年,侨星的产值还达到112万余元,产品销往湖北、湖南等13个省市。

侨星建厂可谓白手起家,但是得到了多方的支持。厦门市侨务局、侨联出资派人,经常指导。职工没地方住,安排住进了白鹤路的华侨新村刚建好的别墅,后来职工多了,又安排了地武庙附近的一幢华侨房。台风天里抢救物资,邻近的归侨屋主把崭新的房子借出来堆放。

当时整个厂职工都是归侨、侨生,这些在国外家庭富裕、生活优越的年轻男女,干活像拼了命似的,周边的老百姓都看在眼里,十分佩服,管“五三社”叫“番仔厂”,一提“番仔厂”没有不知道的。

步入正轨的规模经营

(1962-1976)

三年大跃进造成了工业与农业、重工业与轻工业、积累与消费比例严重失调。1962年中央发出通知,要求抓好轻工业生产,满足人民群众基本日常生活需求。侨星的发展顺应了这一政策要求。这一时期是侨星工业化生产阶段的开始,正好经历我国国民经济调整时期与文化大革命时期。相应地,也可以把侨星发展分为“调整飞跃”与“稳定提高”两个阶段。前一阶段,主要是进行市场调查,调整产业方向;巩固味精主业地位,开辟更广阔的市场,改善生产条件、培养人才,科学管理,充实、积蓄发展潜力;积极进行技术改革,提高产品质量。后一阶段,正处文革时期,侨务机构被砸烂,1969年发布体制下放文件,侨星脱离中侨委,划归厦门市轻工业局主管。

这一阶段的飞跃与稳定,主要取决于味精制造技术革新,1965年起采用发酵法制造味精,改用淀粉替代植物蛋白为



侨星化工厂上世纪90年代的厂房

原料,不仅使产品质量大大提高,而且降低了原料成本。味精年产量经历了两次大飞跃,1965年突破10吨,1969年接近百吨,之后便稳定增长,1976年最高达291.36吨。

陆续回国的印尼难侨、集美侨校毕业生需要就业安置,斗西路简易厂房不再适宜发展生产。同时,根据厦门市政规划,化工企业也不适宜建立在居民区周围,工厂搬迁扩容势在必行。原本选择东渡作为新址,但因交通不便,就定在莲坂。新厂房建设带来一系列重大改变,

有了正规厂房,就必须有配套设施和专业人才。在搬迁前,工厂就派出一些工人到其它单位学习锅炉技术。迁厂后,又专门设立锅炉车间(后来发展为分厂),解决生产用热问题。

最具革命性意义的改变是调整产品结构:放弃酱油生产,集中人力、设备和技术,专门生产味精。化学酱油逐渐失去市场是这一转变的直接原因。1965年,全国味精行业会议在厦门召开,推广发酵生产工艺,为侨星产业结构调整创造了契机。1966年夏,发酵味精正式投产。

登上产业多元化的发展高峰

(1976-1988)

1976年粉碎“四人帮”后,侨星重新归属国务院侨办管辖。1978年5月,为了接待、安置印支难侨,福建省原有的14个国营华侨农场和3个国营华侨工厂被收归省侨办主管,侨星就是其中之一。这一历史时期,国家在探索中酝酿、实施、深化改革,逐渐放开对国营企业“统得过多、管得过死”的直接管理体制。

20世纪80年代初,厦门被列为经济特区,以优惠政策吸引外侨投资,也继续扶持侨办企业。侨星借此发展良机,充分挖掘企业自身潜力,立足特区,内引外联;依靠政策,把握机遇,登上产业多元化的发展高峰。

从1979年至1980年,国侨办安置接待归侨专项基本建设投资2856万元,新建、扩建20

个工农业生产项目,侨星也属于投资与建设的对象。但侨星主要是依靠自身积累,实现技术改进、规模扩张的。安置归难侨对侨星来说是一项行政任务。对企业来说,人员规模与结构若不适应发展规模,是一个负担。1978年5月,侨星就接收约500名印支难侨,职工人数增加一倍多,达到1000余人。

侨星一方面扩大生产规模,在厂内掀起生产高潮;另一方面,进行啤酒行业的可行性研究,以安排新增劳动力。1980年国侨办投资750万元,在啤酒车间基础上扩建成立厦门华侨啤酒厂,设计产量为5000吨。为了少走弯路,与上海啤酒厂进行技术合作,采用该厂酵母菌种,请该厂工程师和有经验的酿酒师现场指导。啤酒厂当年4月9

日投料试车,便获得一次性试车成功。6月11日正式开工,产品同时投放市场。

华侨啤酒厂一问世,立即被列入厦门经济特区的配套工程项目,与西德哈斯公司合资谈判,寻求引进新技术,以期将年产量由初始设计能力5000吨提高到3万吨。

主要产业味精合资项目则由省侨办牵头,1984年5月起与香港南海实业投资公司合资洽谈,当年10月29日签订合同,引进糖蜜工艺、菌种、设备,对老企业进行技术改造,设计产量3000-5000吨,投资总额2000万元人民币,中方股份由侨星化工厂持42.5%、厦门建设发展公司持5%、省糖业公司持5%、外方股份占47.5%。

(下转8版)

大跃进时期的激情创业

(1958)

“一五”计划提前完成,社会主义改造基本完成……到1958年,整个中国都洋溢着大干快上的巨大热情。陆续回国的归侨响应祖国的号召,采取“以工代赈”方式,一方面进行生产自救,另一方面融入祖国建设大潮中。在这样的大趋势下,三个马来西亚归侨王明源、王庆辉、吴信义集资500元,聘请陈尔加、林承祥两个技术工人,在菜妈街租了一间民房作“厂房”,开办“五三化工社”。“五三”意思是五个初创者中有三位归侨。当时味精、酱油还很稀有,具有很大市场潜力,他们就选择了味精、酱油作为发展方向。

虽然没有生产经验,没有生

产工具,但他们拥有热情、智慧和努力,一切都能从无到有。研读从国外带回来的制造味精的技术书籍,大家一起想办法,不断试验摸索,四处取经。

当时味精生产采用酸法分解蛋白质原料提取谷氨酸钠。创业者们用坛子代替分解罐,用盐酸分解面筋,得到谷氨酸钠溶液,经过脱色、过滤,制成一种淡色酱油,就是味液,也叫化学酱油。如果再用煤球炉进行加温蒸馏,最后便得到固体味精,需要用铁锤敲碎,研磨成粉,方能上市。就这样因陋就简,制出第一批味精。全年只能生产67公斤,但一上市就受到消费者欢迎,一斤卖到几十元。

干劲冲天的番仔厂

(1959-1961)

后来,这个小作坊资金周转困难,销路也成问题,正好赶上大兴“全民办厂”之风,厦门市侨务局、侨联各出5000元接手。印尼归侨蔡时志被侨务局从古台农场抽调来组建扩厂,还吸引尤崇菊、尤金联、曾永祥、黄永川投资参与。1958年9月,五三社更名为“侨星食品厂”。“侨星”之意是华侨之星。

当时,厦门市侨务局本着“以侨济侨”原则,拨出救济专款,创办、扩充了一批生产性企业,安置归侨、侨眷就业。1959年初,侨星食品厂被市侨务局列为安置企业,除组织一批集美侨校毕业生、厦门盐场工人就业外,又吸纳新、老归侨充实进来;还派进共产党员主持生产以加强管理,同时拨入救济款进行扩建。

1959年底,印尼政府推行歧

视、排挤华侨政策,制造了大批难侨。当年,厦门市侨务部门接待安置的贫难侨(包括华侨学生)就有1.16万人(市侨务局管辖范围包括闽西、闽南的37个县市)。

同年,中央侨务委员会副主任方方视察侨星,肯定全体职工的创业精神。而后,侨星厂被列入中侨委下属的国营企业,予以投资扩建,成为安置贫难侨的生活和教育基地,委托福建省侨务委员会和厦门市侨务局代管。侨星在体制上完成了从小私有经济到国营企业的转变,同时,从手工作坊到工厂的转变也在加速进行,以承担安置归侨、发展地方经济的重任。

厦门市侨务局为侨星安排的新厂址位于斗西路,原是厦门市统战系统的炼钢基地,旁边是华侨新村。厂房是职工自己修增、加盖的工棚,机器、工具也是职工自己动